

# Rapport d'activités 2022

Vers un Réseau  
d'Achat en  
Commun

# VRAC

STRASBOURG  
EUROMÉTROPOLE

**Vers un réseau  
d'achat en commun**

Assemblée générale du 29  
juin 2023 -  
Parenchancement

# Table des matières

- 1. Le rapport moral, par Emeric Woock**
- 2. Présentation générale**
  - a. Le projet de Vrac Strasbourg**
  - b. VRAC en 2022 : présentation générale**
  - c. VRAC France**
- 3. Point sur nos activités en 2022**
  - a. Les groupements d'achats**
  - b. La vente**
  - c. L'animation**
- 4. Les acteur.ices de VRAC**
  - a. Les adhérents - bénévoles**
    - i. Le bénévolat**
    - ii. Les adhérents**
  - b. Les partenaires**
    - i. Les producteurs**
    - ii. Partenaires d'accueil**
    - iii. Les autres associations locales**
  - c. L'équipe**
- 5. La gouvernance chez VRAC Strasbourg**
- 6. Perspectives et projets pour 2023-2024**
- 7. Éléments financiers 2022**
  - a. Ressources mobilisées**
  - b. Compte de résultat et Chiffre d'affaire 2022**
  - c. Bilan financier 2022**
  - d. Budget prévisionnel 2023**

## 1. Rapport moral, par Emeric Woock

*Notre association VRAC Strasbourg-Eurométropole a maintenant bien grandi et je profite de ce rapport moral pour vous dire que je suis fier de vous tous qui avez permis cela.*

*En effet, nous avons fondé cette association il y a maintenant 6 ans et débuté dans le petit cagibi d'un local partagé entre plusieurs associations à la ruche 35. Puis, grâce à l'implication de nos bénévoles et des centres partenaires, l'excellent travail de nos salariées, le soutien sans failles de nos financeurs et bien sur nos fournisseurs, qui, malgré les différentes crises ont su maintenir des prix abordables tout en continuant de pratiquer une agriculture respectueuse de l'environnement, notre association a pu se développer et toucher un plus grand nombre de personnes ayant peu de moyen au sein des différents QPV dans lesquels nous sommes implantés. C'est pourquoi nous sommes heureux, aujourd'hui, après avoir été accueillis dans les locaux de l'Abrapa rue St Guillaume, de pouvoir bénéficier d'un entrepôt digne de ce nom, plus en adéquation avec notre activité.*

*Après quelques séminaires entre les différents membres du réseau VRAC France et beaucoup de réflexion, nous avons trouvé le moyen de nous constituer en réseau national. Je pense notamment à Lorana et Boris qui ne comptent plus les kilomètres parcourus pour mettre au point ce magnifique projet national. Cela nous permet, entre autres, d'avoir un accès facilité à des services mutualisés, que ce soit du domaine juridique ou RH et nous permettra dans les années à venir d'adopter une convention plus adaptée au travail pratiqué chez VRAC. Pour nos salariés et nos membres du comité d'administration, c'est un vrai plus !*

*Pour finir, cette année, je tenais à mettre en lumière les membres de notre comité d'administration, bénévoles investis et humains, qui œuvrent dans l'ombre sans compter les heures et sauront, j'en suis sûr, faire perdurer l'âme de notre belle association.*

*Suite à ces changements importants qui permettront à VRAC de pouvoir avancer plus sereinement, toutes ces années à la présidence, et une vie personnelle plus intense, je pense qu'il est temps pour moi, de passer le relais.*

*J'ai passé d'excellents moments que je n'oublierai jamais, ce fut réellement une belle aventure ! Je continuerai à agir en tant que bénévole, autant que faire se peut et à suivre de loin son évolution.*

*Je remercie toutes les personnes qui m'ont aidé dans cette tâche, tous les bénévoles qui font vivre notre association. Nos financeurs et partenaires, pour leur soutien sans faille. Et bien sûr, nos salariées qui ont dû me supporter toutes ces années .*

Emeric Woock  
Président

## 2. Présentation générale

### a. Le projet de Vrac Strasbourg

VRAC Strasbourg Eurométropole, (Vers un Réseau d'Achats en Commun) est né en 2017. Notre projet : rendre accessible à toutes et tous la nourriture bio, locale et de qualité, en développant des groupements d'achats de produits de qualité dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV) de l'Eurométropole, tout en rémunérant justement celles et ceux qui produisent cette alimentation.

Ainsi, les produits sont :

- commandés par les adhérent-es une fois par mois
- commandés auprès des producteurs sans négocier les prix,
- réceptionnés dans notre entrepôt à la Meinau,
- préparés par les bénévoles de Vrac le premier lundi du mois,
- livrés dans les centres socio-culturels ou structure des quartiers dans lesquels nous sommes présents
- récupérés en vrac une fois par mois par les adhérent-es qui règlent leurs commandes lors d'une épicerie éphémère.

En parallèle de la vente de produits, le volet "animation" propose d'organiser des temps de sensibilisation autour de l'alimentation durable pour faire vivre les quartiers et y faire connaître le projet VRAC ! Au programme: ateliers culinaires, rencontres mangeur-ses/producteur-ices, dégustations de produits, jeux autour de l'alimentation durable... Le tout mené en partenariat avec d'autres associations locales, au plus près de notre public et en veillant toujours à partir des besoins identifiés en fonction des différents quartiers.

**VRAC permet aux habitant-es des quartiers prioritaires de la ville (QPV) (et pas seulement) de s'inscrire dans un mode de consommation durable et responsable, qui repose sur le collectif et les dynamiques locales pour faire face à la précarité et proposer un autre rapport à la consommation, à la santé et à l'image de soi.**

## b. VRAC en 2022 - présentation générale

En 2022, l'association coordonne le fonctionnement de 11 groupements d'achats, soit 2 nouveaux par rapport à l'année précédente (voir 3.a). A partir de l'été 2022, l'association est gérée, main dans la main avec les bénévoles (environ 65 bénévoles actifs sur l'année), par 2,8 salariées en ETP (équivalent temps plein) : deux coordinatrices et une animatrice à temps partiel (voir 4.c). L'équipe est complétée par une alternante en charge du projet VRAC Université (voir 3.a). Notre lieu principal d'activité est situé au 13 rue du Maréchal Lefebvre, dans le quartier de la Meinau à Strasbourg.

## c. VRAC France



VRAC Strasbourg Eurométropole fait partie du réseau VRAC France. Le réseau en 2022 est fort de 18 associations locales en France et Belgique (Lyon, Saint Etienne, Drôme, Montpellier Marseille, Toulouse, Bordeaux, Nantes, Rennes, Finistère, Hauts-de-France, Paris, Strasbourg, Avignon, Pays d'Arles, Plaine Commune, Seine Ouest et Bruxelles) dont quatre en cours de création. Le réseau compte plus de 4500 adhérent-es répartis dans 80 groupements d'achats (dont 11 à Strasbourg

!). Chaque association est autonome, mais unie au réseau national par un contrat partenarial. *Séminaire du réseau VRAC en juillet 2022*

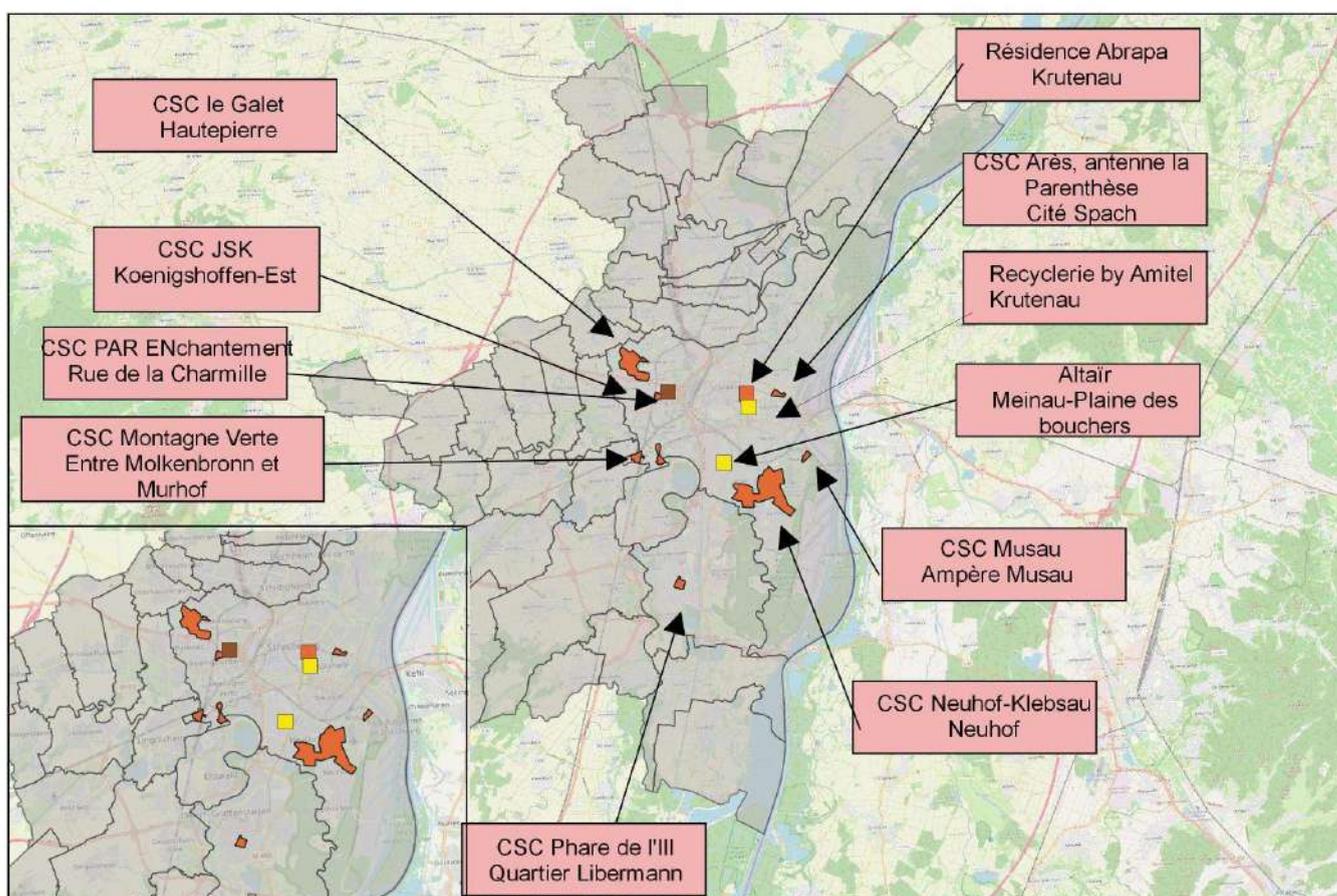
### 3. Point sur nos activités en 2022

#### a. Les groupements d'achats

VRAC Strasbourg Eurométropole coordonne le fonctionnement de 11 groupements d'achats sur le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg :

- 8 sont situés dans des QPV et accueillis dans des centres socio-culturels (Hautepierre, Koenigshoffen Est, Koenigshoffen, Montagne Verte Murhof, Cité Spach-Vauban, Musau, Neuhof Klebsau, Illkirch Libermann)
- 1 à destination des résidents de l'Abrapa dans le quartier de la Krutenau
- 1 à destination des étudiant-es (à proximité du Campus de l'Esplanade situé dans le centre de Strasbourg) depuis octobre 2022
- 1 à destination des salarié-es de l'entreprise d'insertion Altaïr avec qui nous partageons l'entrepôt que nous louons dans le quartier de la Meinau, depuis décembre 2022
- 1 de nos groupements d'achats (Hautepierre, CSC Le Galet) est autonome (pas de salarié.e VRAC pendant les temps de distribution)

#### GRUPEMENTS D'ACHAT VRAC



### **Nouveau groupement d'achats VRAC Université**

Depuis octobre 2022, un nouveau groupement a été ouvert spécialement à destination des étudiant-es de l'Eurométropole. L'ouverture de ce groupement a été rendue possible par le soutien financier du Centre Communal d'Action Sociale (CCAS). La distribution est accueillie par notre partenaire Amitel, une résidence pour étudiant-es et jeunes travailleurs située dans le quartier de la Krutenau. Les trois premières commandes de 2022 (octobre, novembre et décembre) ont concerné entre 15 et 20 étudiant-es, preuve d'un bon démarrage. Le lancement de ce nouveau groupement a mobilisé deux étudiantes en alternance chez VRAC, Nadia Chatter jusqu'en octobre 2022 puis Erika Bongo à partir d'octobre 2022, en charge du projet.



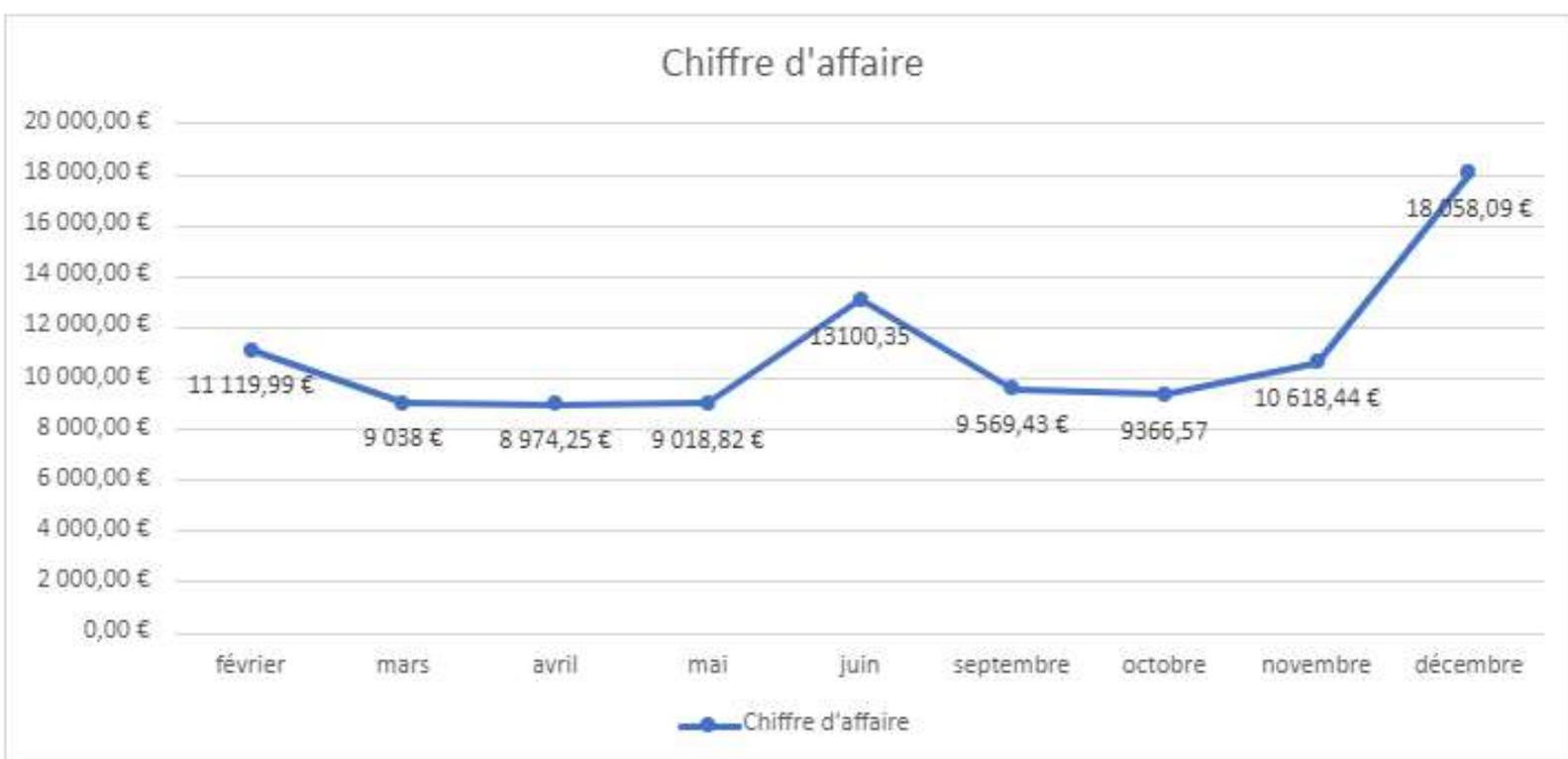
*Une première distribution VRAC-étudiants à la Recyclerie*

### **Nouveau groupement d'achats VRAC Altaïr**

VRAC Strasbourg est locataire d'un local de stockage et de bureau au 13 rue du Maréchal Lefebvre. Nous occupons une partie de l'entrepôt (100 m<sup>2</sup>), le reste est dédié au groupe Altaïr, entreprise de l'économie sociale et solidaire qui emploie des personnes en insertion sur un panel d'activités (valorisation des déchets, atelier de couture...). Nous proposons donc à ces salarié-es de devenir adhérent-es de VRAC. Une première distribution a eu lieu en décembre 2022 et a concerné six salarié-es de la structure. Ce chiffre est à peu près stable depuis (2023).

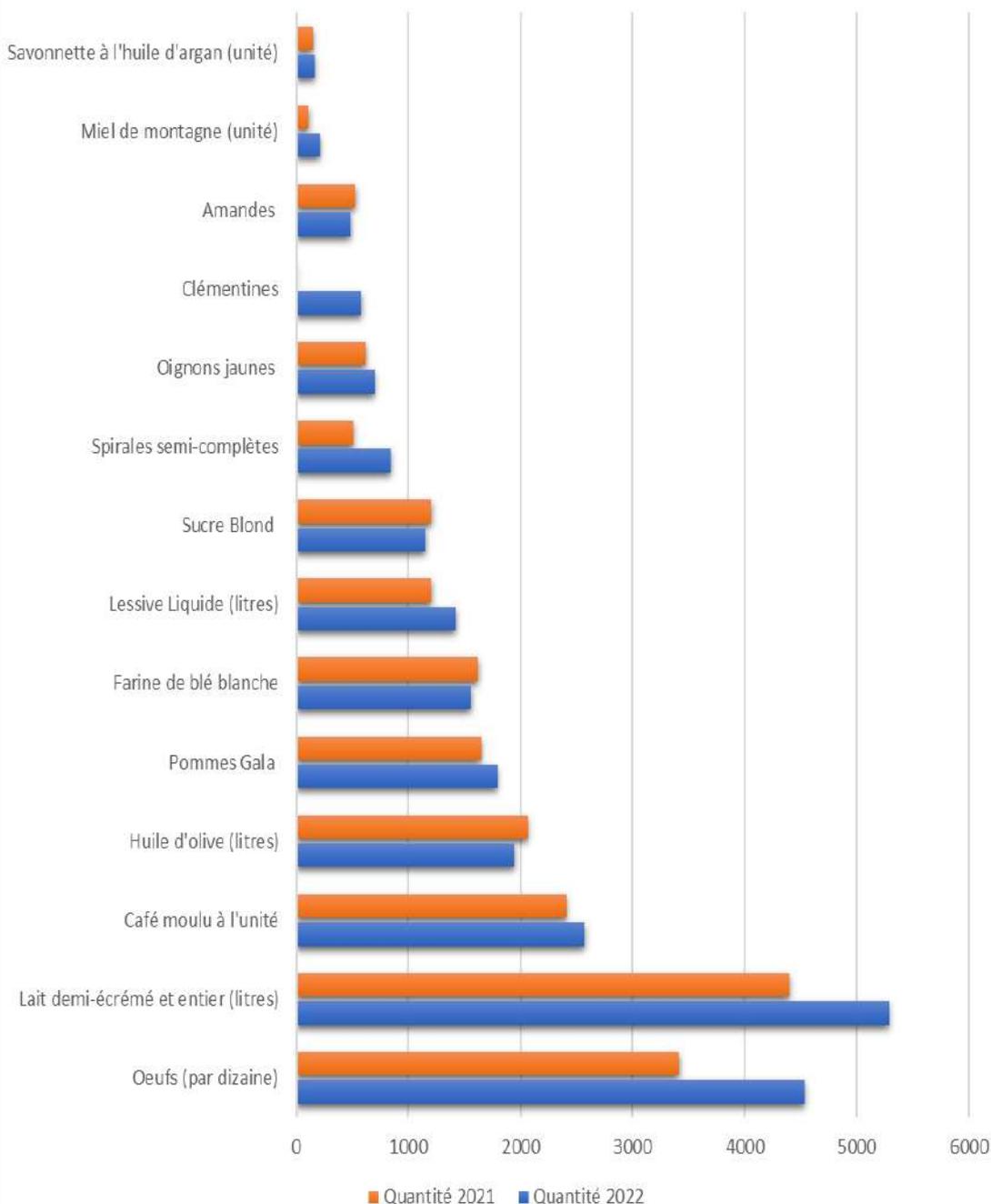
## b. La vente

- **93 864,76€** de produits vendus en 2022 (82 684 € en 2021)
- **73** références de produits au catalogue
- **50 000 oeufs** (34 162 en 2021),
- **2,5 tonnes** de farine
- Moyenne de commandes mensuelles : **251,5**



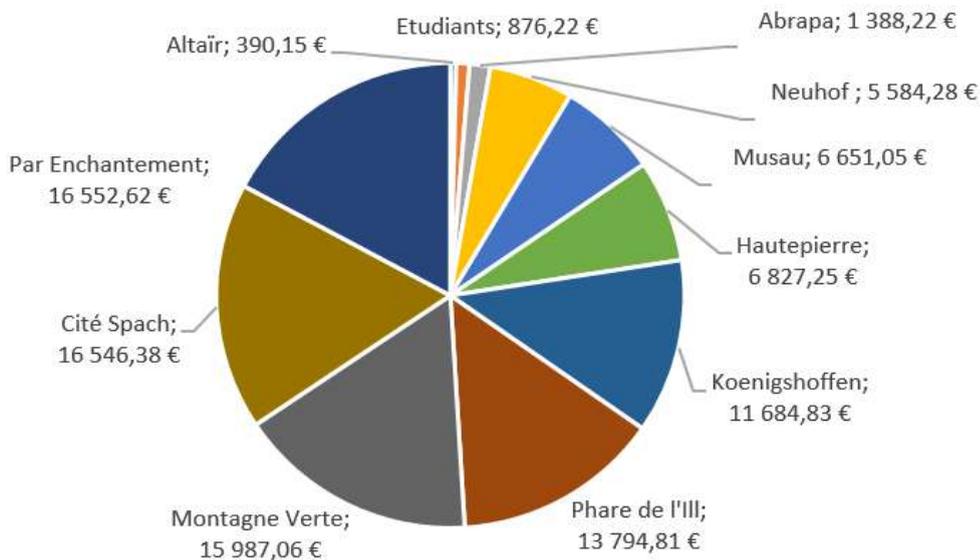
Comme chaque année en 2022, on observe deux “pics” de ventes: un premier en juin avant la pause estivale, et un deuxième en décembre avant la période des fêtes propice à la cuisine et la pause du mois de janvier. En décembre 2022, nous avons effectué le plus haut chiffre d'affaires mensuel de l'histoire de VRAC Strasbourg (18 058,09€).

### Comparatif ventes 2021-2022

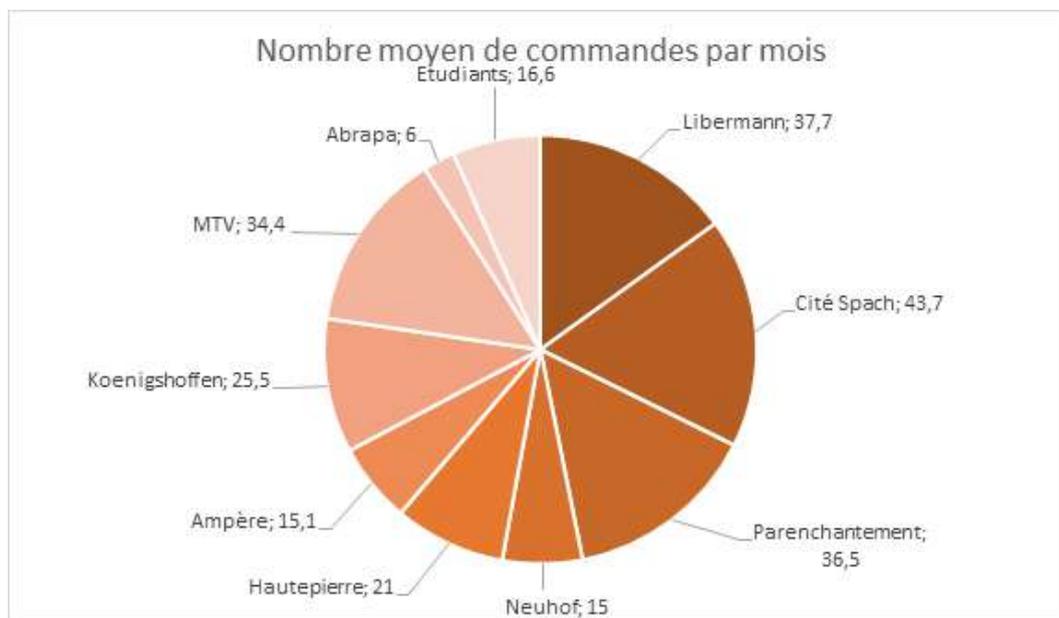


Le volume vendu a augmenté sur la majorité des produits en 2022, avec le record encore battu des œufs (près de 50 000 vendus en 2022 pour 34 000 l'année précédente). Toutefois, on observe une légère baisse pour l'huile, dont les prix ont beaucoup augmenté ces derniers mois du fait de l'inflation et des très mauvaises récoltes d'olive.

### Totaux de ventes par groupements en 2022



Le total de ventes général (tous groupements cumulés) atteint la somme de 96 282,87€. Les groupements Altaïr et Étudiants atteignent les plus faibles taux de ventes compte tenu de leur récent développement.



Globalement, le nombre de commandes mensuelles est en hausse (250 par mois en 2022 contre 203 en 2021). Les deux nouveaux groupements d'achats étant arrivés sur les deux derniers mois de l'année, ceci n'est pas la seule explication. La hausse est néanmoins hétérogène car les chiffres de commandes sont en baisse légère pour les groupements de Neuhof, Koenigshoffen et Abrapa, et stables à Montagne Verte.

### c. L'animation

En 2022, en plus de ses actions de vente, **VRAC a mené 64 animations dans les quartiers** dans lesquels nous sommes présents. Ces animations nous ont permis de toucher 437 enfants et 438 adultes, soit près de **900 personnes**. Les animations sont généralement proposées en partenariat avec les CSC et d'autres associations locales. Elles portent sur les thématiques de la réduction des déchets, des alternatives végétariennes, de la saisonnalité, de la durabilité, des liens entre santé et alimentation, des liens parents-enfants. Nos objectifs : sensibiliser sur ces thématiques sans jamais adopter de posture descendante, permettre des espaces de création de liens (entre habitants, intergénérationnels) autour de la cuisine, mettre en valeur les talents de chacun et faire vivre des moments conviviaux autour de l'alimentation aux habitant-es qui y participent.

- **A Illkirch** : 4 ateliers culinaires dont 2 en périscolaire, 1 atelier sensibilisation, 1 animation de rue.
- **Au Neuhof** : 9 ateliers culinaires thématiques avec le programme PRECOSS (programme de prise en charge pour les enfants en situation d'obésité ou surpoids porté par la maison sport santé), 2 ateliers de pesée avec les écoles du quartier, 1 atelier cuisine et nutrition, plusieurs animations de rue dont 1 dans le cadre du printemps de la santé, 1 dégustation de produits,
- **Montagne Verte**: 2 ateliers Do it Yourself dont un mené par une adhérente, 2 ateliers culinaires thématiques dont 1 dans la rue, 3 ateliers dans le cadre de "MTV Plage"
- **Hautepierre** : 3 ateliers culinaires, 2 ateliers Do it Yourself dont 1 dans la rue,
- **Cité Spach-Esplanade** : 2 ateliers culinaires dont 1 en langue étrangère, 1 atelier de sensibilisation, 3 ateliers cuisine de rue, 1 participation à la greenweek, 1 animation de rue dans le cadre de la fête de quartier, une visite producteur
- **Koenigshoffen** : 1 atelier Do It Yourself, 1 atelier de pesée avec les écoles, 2 ateliers culinaires dont 1 parents-enfants
- **Musau** : 1 atelier culinaire thématique, 1 atelier Do it Yourself dans le cadre de la fête de quartier, 1 repas partagé et 1 concours de cuisine
- **Vrac Université** : 1 dégustation, 1 apéro du Vrac, 1 atelier cuisine zéro déchet, 1 ciné-débat

**Et dans tous nos groupements** : des sondages sur les nouveaux produits à intégrer au catalogue VRAC.

**En dehors des quartiers dans lesquels nous sommes présents** : 2 animations culinaires thématiques à la maison du jeune citoyen de Schiltigheim, 1 atelier culinaire et repas partagé dans les locaux de Caritas avec le public de l'association La Cloche

**Les partenaires avec lesquels nous avons organisé ces animations** : Centres socio-culturels d'Illkirch, Hautepierre, Ares, Koenigshoffen Camille Klaus, Neuhof Klebsau, Parenchantement, Montagne Verte, Ampère Musau, la Recyclerie by Amitel, programme preccoss, CROUS, école du Hohberg, la Ruche 35, Lifetime projectifs, Les Cols Verts, Colecosol, Ville de Strasbourg, Viva Spach, conciergerie solidaire, les directions de territoire, Stammtisch, Arachnima, résidence étudiante Alfred Weiss 1, Activ'Action, La Cloche, Caritas,



*Ciné-débat à la Recyclerie Amitel*



*Les gagnant-es du concours de cuisine à la Musau*



*Une visite chez la productrice d'oeufs*



*Un atelier "cuisiner du sucré avec des légumes" au Neuhof*

#### 4. Les acteur.ices de VRAC

##### a. Les adhérents et bénévoles

##### i. Le bénévolat

Le **modèle de fonctionnement de VRAC repose sur la participation des adhérent-es** : d'abord, pour le cœur du projet, qui propose un fonctionnement citoyen, où chacun et chacune est convié.e à dépasser l'acte seul de "consommation" pour devenir "consomm'acteur". C'est à dire qu'**en adhérent chez Vrac, on ne devient pas seulement client d'un mode d'achat à moindre coût** ; mais on s'inscrit dans un projet où l'on va être amené à donner son avis, et participer d'une manière ou d'une autre : parfois un petit coup de balais à la fin d'une distribution, pourquoi pas en devenant membre du conseil d'administration, proposer une animation, et une fois de temps en temps, prendre du temps pour participer à une action bénévole mensuelle.

Deuxièmement, **c'est aussi le modèle économique de VRAC qui se repose sur l'implication des personnes** : sans bénévoles, nos ressources humaines ne nous permettraient pas de mener autant d'activités.

Cette année comme les précédentes, nos adhérents sont sollicités chaque mois pour diverses activités :

- la tournée des producteurs : pour venir avec nous chercher le miel, le café et les oeufs avec le véhicule utilitaire
- le Grand Dispatch : une fois par mois pour préparer les commandes à l'entrepôt
- la livraison dans les groupements d'achats en camion
- la récupération des stocks dans les différents groupements en camion
- les animations réalisées chaque mois selon les besoins
- l'installation et le rangement des temps d'épicerie
- les conseils d'administration et les bureaux trimestriels

Depuis août 2022, suite à l'arrivée de la nouvelle coordinatrice, l'équipe a fait le choix de proposer plus d'actions aux bénévoles : tournée des producteurs, nettoyage des seaux/local et proposition d'organiser chaque mois une animation.

Depuis décembre 2022, pour plus de visibilité de nos actions et dans l'objectif de mieux mobiliser les bénévoles, indispensables au bon fonctionnement de VRAC, nous avons fait le choix de communiquer chaque mois un sondage par email pour que chacun puisse s'inscrire aux actions qui lui conviennent. Ainsi **chaque mois, une quinzaine de bénévoles s'inscrit**, en plus de celles et ceux qui participent spontanément.

**On observe qu'un petit noyau de bénévoles "fixes" est toujours très mobilisé mais correspond à un faible nombre de personnes (entre 5 et 10 ) proportionnellement au nombre total d'adhérents.**

Sur certains points de distribution, malgré des réunions pour tenter de remobiliser, notamment au printemps 2022, il est difficile de mobiliser les adhérents. **Plusieurs distributions ont eu lieu sans la participation des bénévoles, rendant de fait l'organisation difficile pour** la salariée présente ou les salarié-es des CSC. Une réflexion devra être engagée pour mobiliser des bénévoles dans les points de distribution concernés.



*Un grand dispatch à l'entrepôt*

## ii. Les adhérents

En 2022, on compte **527 adhérent-es sur notre plateforme numérique**. Il est délicat de comparer ce chiffre avec celui de l'année dernière (532 adhérent-es) car pour la première fois, nous avons sollicité les adhérent-es inactifs (n'ayant pas commandé depuis plus de six mois) et retiré de la liste celles et ceux qui ne se sont pas manifesté-es suite à cette sollicitation. En moyenne, nous recevons autour de cinq nouvelles adhésions par mois.

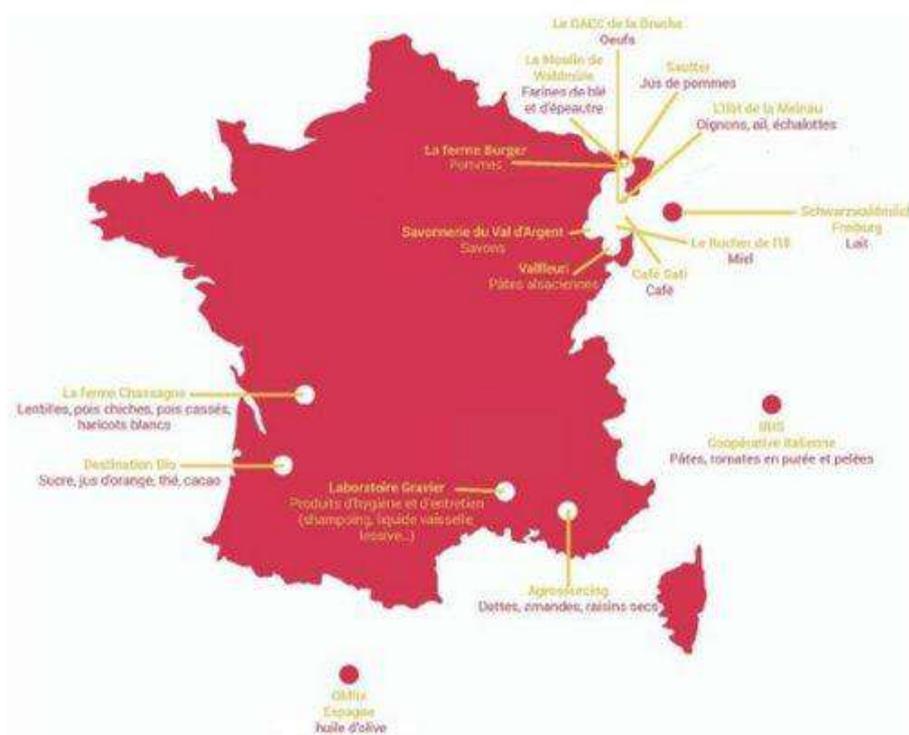
**Sur 527 adhérent-es actif-ves en 2022, on estime (recension 2023) à 38,12% le pourcentage d'entre eux habitant en QPV (quartier prioritaire de la ville). Ce chiffre s'étend à 62,84% si on étend à celles et ceux qui ont choisi l'adhésion classique à partir de 1€.** Vrac est et demeure un projet en mixité sociale. Toutefois, nous sommes en partie financés au titre de notre habilitation à l'aide alimentaire et nos projets en QPV à destination de leurs habitant.es en priorité. Il s'agit donc de maintenir un équilibre harmonieux, notamment pour pouvoir continuer à accueillir les personnes qui en ont besoin, sans que les groupements ne soient surchargés (le seuil des 50 commandes a régulièrement été atteint au cours des derniers mois). C'est pourquoi lors des nouvelles demandes d'adhésion, nous précisons désormais que nous accueillons en priorité les habitant-es de QPV, locataires de bailleurs sociaux, personnes au chômage, RSA, petites

retraites, les étudiant-es ou tout autre personne en situation de fragilité économique, toujours sur le mode du déclaratif. Cette façon de procéder a été plutôt bien accueillie par les personnes.

## b. Les partenaires

### i. Producteurs

En 2022 nous poursuivons nos partenariats avec 100% de nos producteurs. VRAC Strasbourg Eurométropole se félicite de cette stabilité, très importante pour les producteurs agricoles, dont le revenu est très soumis aux aléas, particulièrement en cette année de forte inflation.



### ii. Partenaires d'accueil

Comme les années précédentes, les centres socio-culturels nous ouvrent leurs portes pour accueillir chaque mois les distributions de VRAC. Cet ancrage local est absolument nécessaire au bon fonctionnement de nos groupements d'achats, les CSC et donc leurs équipes salariées constituent notre premier mode d'accès au public. Le niveau de partenariat entre VRAC et ses différents lieux d'accueil est relativement hétérogène, allant

d'un prêt de local à des liens étroits (aide et participation des équipes salariées pendant les distributions, co-animation d'ateliers, participation des référents au collège partenaire du Conseil d'Administration de Vrac...) toujours très appréciés.

Nos structures d'accueil :

- CSC Le Galet à Hautepierre
- ARES à Esplanade
- ABRAPA à la Krutenau
- Association PAR ENchantement à Koenigshoffen
- CSC de la Musau
- CSC du Neuhof
- CSC Montagne Verte
- CSC du Phare de l'III à Illkirch
- Recyclerie Amitel
- Entrepôt Altaïr à la Meinau
- CSC JSK à Koenigshoffen

### iii. Les autres associations locales

En plus des CSC, nous sommes en lien avec de nombreuses associations locales, principalement pour co-organiser des animations (voir 3.c) mais aussi dans d'autres cadres : la Conciergerie Solidaire qui vend une partie de nos produits à la Musau, l'association Stück pour une monnaie locale, la Sécurité Sociale de l'Alimentation...

### c. L'équipe

En 2022, **l'équipe salariée de VRAC est composée de 2,8 ETP** :

- 2 coordinatrices à temps plein en CDI : Léa Staraselski et Léa Leclabart, remplacée par Zoé Lehuger à partir d'août 2022
- 1 animatrice à temps partiel (80%) en CDI : Léna Litschgi jusqu'en avril remplacée par Alice Guichenducq en juillet 2022

L'équipe est complétée par une personne en alternance chargée de la mise en place de VRAC Université : Nadia Chater remplacée par Erika Alongo à partir d'octobre 2022.



*Julianne, Alice et Léa avec notre nouveau vélo cargo (2023)*

## 5. La gouvernance de VRAC Strasbourg

L'équipe salariée est chargée de mettre en œuvre le projet associatif décidé par l'Assemblée Générale, qui se réunit une fois par an de façon ordinaire. Le Conseil d'Administration est l'organe décisionnel de VRAC, qui va veiller à la mise en œuvre du projet associatif de façon opérationnelle.

Au sein du conseil d'administration, un bureau est élu. En 2022, il est composé de 4 membres :

- **Emeric Woock**, président
- **Betty Fuchs**, secrétaire
- **Patrick Wendling**, secrétaire adjoint
- **Eve Briant** remplacée par **Michel Bach** en octobre 2022 en tant que trésorier-e

Les autres membres du Conseil d'administration, élu en octobre 2022 :

- **Amélie André** (collège partenaire, CSC Hautepierre)
- **Henri Arlet** (collège habitant)
- **Amina Bouhali** (collège habitant)
- **Nathalie Droesch** (collège habitant)
- **Melissa Hadjimi** (collège habitant)
- **Artur Karzelek** (collège partenaire, CSC Parenchancement)
- **Benoit Pichon** (collège habitant)

- **François Portal** (collège partenaire, CSC Montagne Verte)
- **Yoav Shemer** (collège habitant)
- **Anne-Keo Sivoravong** (collège partenaire, CSC Ares)
- **Amandine Schwartz** (collège partenaire, CSC JSK Koenigshoffen)



*Formation en novembre 2022 par La Braise, coopérative d'éducation populaire*

## 6. Perspectives et projets pour 2023-2024

A ce jour (juin 2023), l'année 2023 se passe bien et nous constatons une forte hausse des commandes, avec des records de montants de vente et nombre de commandes. Au niveau ressources humaines (RH), nous avons le plaisir d'accueillir Julianne Ricou (service civique) pour une durée de 9 mois à partir du mois d'avril pour soutenir la demande d'animations sans cesse croissante. De même, l'équipe a été enrichie pour un mois par Solène Malok, étudiante à Sciences Po venue faire son stage avec nous pour nous accompagner sur l'organisation du concours de cuisine.

Au niveau financier, le programme tant attendu **“Mieux Manger pour tous”** a été annoncé par le ministre des Solidarités Jean Christophe Combe, à la fin du mois de février 2023. Dans la foulée, l'appel à projet est sorti en mai 2015. VRAC souhaite y répondre sur le volet national (porté par la tête de réseau VRAC France) et sur le volet régional. Nous ambitionnons de financer par ce biais :

Au niveau national :

- **un projet de triple tarification** dans nos groupements d'achats avec un tarif “QPV” à -10% du prix producteur ; un tarif “précarité” sur orientation à -50% du prix producteur et un tarif “solidarité” à +10% du prix producteur. Selon la réponse à cette AAP, cette triple tarification sera appliquée à l'automne 2023.

Au niveau régional :

- **un projet de “sortie d'épicerie sociale”** en lien avec les acteurs de l'aide alimentaire strasbourgeois pour pouvoir proposer aux personnes ayant recours à ces épiceries de devenir adhérents chez VRAC au tarif -50% une fois que leur prescription d'épicerie, limitée dans le temps se termine
- **l'ouverture d'un nouveau groupement d'achat** autonome d'ici 2025 dans le QPV du Port du Rhin
- **une expérimentation de sécurité sociale de l'alimentation pour un public étudiant précaire** (une vingtaine de personnes), à qui on attribuerait chaque mois pendant un an une somme créditée directement sur leur compte VRAC.

En plus de nous permettre de mettre en place de nouveaux projets enthousiasmants en plein accord avec notre projet associatif, ces différents appels à projet devraient également prendre en charge une partie de nos frais de fonctionnement et ainsi envisager les prochaines années de façon sereine pour notre structure.

## 7. Éléments financiers 2022

### a. Ressources mobilisées

En 2022, VRAC Strasbourg a bénéficié du soutien des financeurs suivants, pour un total de **167 768,98 €**. Ces subventions viennent de différents financeurs, publics ou privés :



## b. Compte de résultat et chiffre d'affaire 2022

<b>PRODUITS</b>					
<b>VRAC STRASBOURG</b>					
35 RUE DU VAUBAN 67000 STRASBOURG					
		Exercice 2022	Exercice 2021	Variation	%
<b>EXPLOITATION</b>	<b>Cotisations</b>	1 425	50	1 375	2749%
	<b>Ventes de biens et services</b>	100 454	92 615	7 839	8%
	Ventes de biens	100 454	92 615	7 839	8%
	<i>dont vente en nature</i>				
	Ventes de prestations de service				
	<i>dont parrainages</i>				
	<b>Produits de tiers financeurs</b>	155 679	149 034	6 646	4%
	Concours publics et subventions d'exploitation	154 179	149 034	5 146	3%
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
	Ressources liées à la générosité du public	1 500		1 500	
<i>Dons manuels</i>					
<i>Mécénats</i>	1 500		1 500		
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>					
Contributions financières					
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges			317	-317	-100%
Utilisations des fonds dédiés	20 352		20 352		
Autres produits	62	15	47	310%	
<b>Total des produits d'exploitation ( I )</b>		<b>277 971</b>	<b>242 030</b>	<b>35 941</b>	<b>15%</b>
<b>FINANCIERS</b>	De participations				
	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
	Autres intérêts et produits assimilés				
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge				
	Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
<b>Total des produits financiers ( II )</b>					
<b>EXCEPTIO.</b>	Sur opérations de gestion	7 429	2 779	4 649	167%
	Sur opérations en capital				
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
<b>Total des produits exceptionnels ( III )</b>		<b>7 429</b>	<b>2 779</b>	<b>4 649</b>	<b>167%</b>
<b>Total des produits ( I à III)</b>		<b>285 400</b>	<b>244 810</b>	<b>40 590</b>	<b>17%</b>
<b>DEFICIT</b>					

<b>CONTRIBUT</b>				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat				
<b>TOTAL</b>				

## CHARGES

### VRAC STRASBOURG

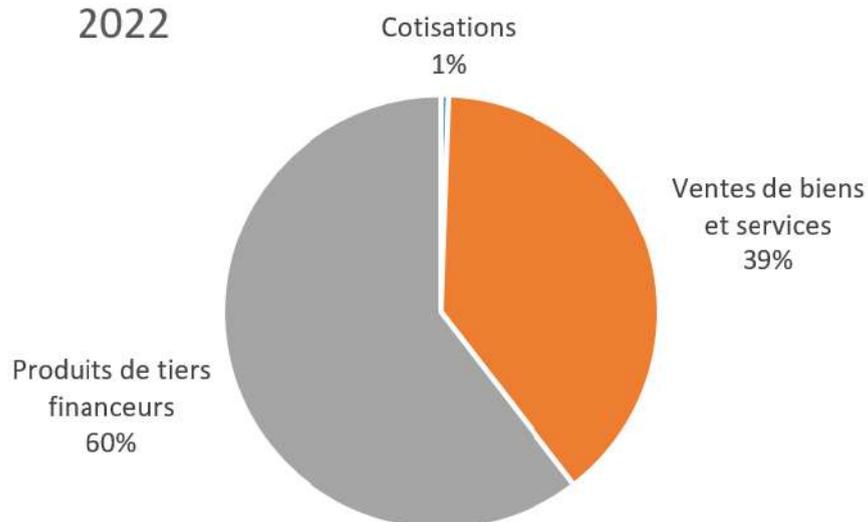
35 RUE DU VAUBAN  
67000 STRASBOURG

		Exercice 2022	Exercice 2021	Variation	%
<b>EXPLOITATION</b>	Achats de marchandises	117 584	90 067	27 517	31%
	Variation de stocks	-8 875	-4 015	-4 860	121%
	Autres achats et charges externes	37 341	14 246	23 095	162%
	Aides financières				
	Impôts, taxes et versements assimilés	462	933	-471	-50%
	Salaires et traitements	93 013	65 477	27 536	42%
	Charges sociales	18 612	13 921	4 690	34%
	Dotations aux amortissements et aux dépréciations	5 221	405	4 816	1189%
	Dotations aux provisions		40 797	-40 797	-100%
	Reports en fonds dédiés		20 352	-20 352	-100%
	Autres charges	21	11	9	86%
	<b>Total des charges d'exploitation ( I )</b>		<b>263 379</b>	<b>242 194</b>	<b>21 185</b>
<b>FINANCIERES</b>	Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
	Intérêts et charges assimilées				
	Différences négatives de change				
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total des charges financières ( II )</b>					
<b>EXCEPTIO.</b>	Sur opérations de gestion				
	Sur opérations en capital				
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
<b>Total des charges exceptionnelles ( III )</b>					
	Participation des salariés aux résultats (IV)				
	Impôts sur les bénéfices (V)				
<b>Total des charges ( I à III )</b>		<b>263 379</b>	<b>242 194</b>	<b>21 185</b>	<b>9%</b>
<b>EXCEDENT</b>		<b>22 021</b>	<b>2 616</b>		

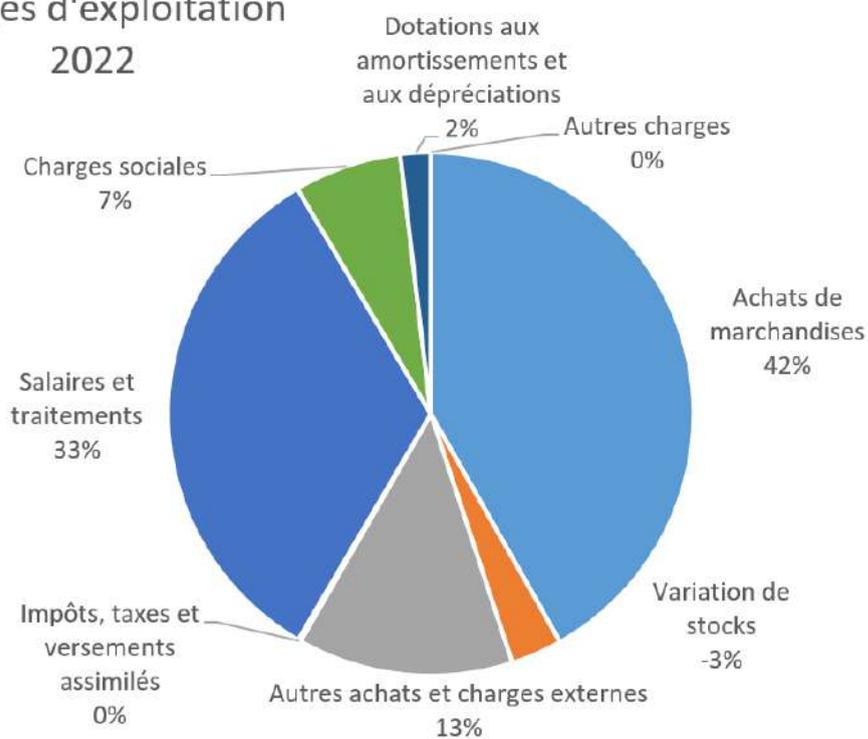
### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
<b>TOTAL</b>				

### Produits d'exploitation 2022



### Charges d'exploitation 2022



### c. Bilan financier

## BILAN ACTIF

**VRAC STRASBOURG**  
35 RUE DU VAUBAN  
67000 STRASBOURG

Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois : 12  
Durée de l'exercice précédent : 12

		Exercice clos le		31/12/2022		31/12/2021		
		Début d'exercice		01/01/2022		01/01/2021		
		Brut	Amorts. et dépréc.	Net	%	Net	%	
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations incorporelles:</b>							
	Frais d'établissement							
	Frais de recherche et de développement							
	Donations temporaires d'usufruit							
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires							
	Immobilisations Incorporelles en cours							
	Avances acomptes immob Incorporelles							
	<b>Immobilisations corporelles:</b>	<b>32 691</b>	<b>5 627</b>	<b>27 065</b>	<b>24%</b>	<b>32 286</b>	<b>25%</b>	
	Terrain							
	Constructions							
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	32 691	5 627	27 065	24%	32 286	25%	
	Immobilisations corporelles en cours							
	Avances et acomptes							
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés								
<b>Immobilisations financières:</b>								
Participations et Créances rattachées								
Autres titres immobilisés								
Prêts								
<b>TOTAL ( I )</b>		<b>32 691</b>	<b>5 627</b>	<b>27 065</b>	<b>24%</b>	<b>32 286</b>	<b>25%</b>	
ACTIF CIRCULANT	Stocks	15 459		15 459	14%	6 584	5%	
	Créan	Créances usagers et comptes rattachés	647		647	1%	376	0%
		Créances reçues par legs ou donations						
		Autres créances	4 904		4 904	4%	30 737	24%
	Dispo	Valeurs mobilières de placement						
Instruments de trésorerie								
	Disponibilités	66 316		66 316	58%	59 965	52%	
REGULARISAT.	Charges constatées d'avance							
	<b>TOTAL ( II )</b>	<b>87 325</b>		<b>87 325</b>	<b>76%</b>	<b>97 661</b>	<b>75%</b>	
	Frais d'émission des emprunts (III)							
	Primes de remboursement des emprunts (IV)							
	Ecart de conversion actif (V)							
<b>TOTAL GENERAL ( I à V )</b>		<b>120 016</b>	<b>5 627</b>	<b>114 389</b>	<b>100%</b>	<b>129 947</b>	<b>100%</b>	

<b>BILAN PASSIF</b>						
<b>VRAC STRASBOURG</b> 35 RUE DU VAUBAN 67000 STRASBOURG						
			Exercice 2022		Exercice 2021	
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>SITUATION NETTE</b>	Fonds propres sans droit de reprise :				
		Fonds propres statutaires				
		Fonds propres complémentaires				
		Fonds propres avec droit de reprise				
		Fonds propres statutaires				
		Fonds propres complémentaires				
		Ecart de réévaluation				
		Réserves				
		Réserves statutaires ou contractuelles				
		Réserves pour projet de l'entité				
		Autres				
		Report à nouveau	15 389	13%	12 774	10%
		Excédent ou déficit de l'exercice	22 021	19%	2 616	2%
	<b>Sous total</b>	<b>37 410</b>	<b>33%</b>	<b>15 389</b>	<b>12%</b>	
<b>AUTRES FONDS</b>	Fonds propres consommables					
	Subventions d'investissement	27 065	24%	32 286	25%	
	Provisions réglementées					
<b>TOTAL ( I )</b>		<b>64 475</b>	<b>56%</b>	<b>47 675</b>	<b>37%</b>	
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>	Fonds reportés liés aux legs ou donations					
	Fonds dédiés			20 352	16%	
	<b>TOTAL ( II )</b>			<b>20 352</b>	<b>16%</b>	
<b>PROVISIONS</b>	Provision pour risques					
	Provisions pour charges	40 797	36%	40 797	31%	
	<b>TOTAL ( III )</b>	<b>40 797</b>	<b>36%</b>	<b>40 797</b>	<b>31%</b>	
<b>DETTES</b>	Emprunts obligataires et assimilés					
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit					
	Emprunts et dettes financières diverses					
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours					
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	3 162	3%	17 267	13%	
	Dettes des legs ou donations					
	Dettes fiscales et sociales	5 956	5%	3 856	3%	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
	Autres dettes					
	Instrument de trésorerie					
Produits constatés d'avance						
<b>TOTAL ( IV )</b>		<b>9 118</b>	<b>8%</b>	<b>21 123</b>	<b>16%</b>	
<b>TOTAL ( V )</b>						
<b>TOTAL GENERAL ( I à V )</b>		<b>114 389</b>	<b>100%</b>	<b>129 947</b>	<b>100%</b>	

d. Budget prévisionnel 2023 (hors AAP Mieux Manger Pour Tous - National et Régional)

<b>Budget prévisionnel 2023</b>			
Date de début de l'exercice : 01 / 01 / 2023		Date de fin de l'exercice : 31 / 12 / 2023	
CHARGES	Montant	PRODUITS	Montant
<b>60 – Achats</b>	<b>127 240,00 €</b>	<b>services, marchandises</b>	<b>117 696,00 €</b>
Achats d'études et de prestations de services		Paiement-réception des commandes VRAC	117 696,00 €
Achats non stockés de matières et de fournitures	500,00 €	Vente de marchandises	0,00 €
Fournitures non stockables (eau, énergie)			
Fourniture d'entretien et de petit équipement	1 200,00 €	<b>73 - Concours public</b>	<b>8 499,00 €</b>
Achats animations VRAC	3 540,00 €	Aide alternant ASP	5 999,00 €
Achats-commandes VRAC	120 000,00 €	Pole emploi - emploi franc	2 500,00 €
Achat denrées - don	2 000,00 €		
<b>61 – Services extérieurs</b>	<b>21 578,00 €</b>	<b>74 – Subventions d'exploitation</b>	<b>129 832,00 €</b>
Sous traitance générale comptabilité	3 200,00 €	<b>Etat</b>	
Location loyer	14 400,00 €	Quartiers Eté - ANCT	1 500,00 €
Location infrastructures et déplacements exceptionnels	3078	ANCT - contrat de ville 2023	9 500,00 €
Entretien et réparation	500,00 €	DDETS - Bas-Rhin	10 000,00 €
Assurance	300,00 €	FDVA	6 000,00 €
Documentation	100,00 €		
Divers		<b>Région Grand Est</b>	
		Soutien animation vie étudiante	2 500,00 €
<b>62 – Autres services extérieurs</b>	<b>3 124,00 €</b>		
Rémunérations intermédiaires et honoraires		<b>Conseil département</b>	
Publicité, publication	1 500,00 €	Subvention CEA -fonctionnement solidarité	9 250,00 €
Transport de biens et de personnel			
Déplacements, missions, réception	1 055,00 €	<b>Eurométropole de Strasbourg</b>	
Frais postaux et de télécommunications	270,00 €	Eurométropole de Strasbourg - Contrat de ville	9 500,00 €
Services bancaires, cotisations, autres	299,00 €	Eurométropole de Strasbourg - AAP Education Environnement	8 600,00 €

		<b>Commune</b>	
<b>63 – Impôts et taxes</b>	<b>0,00 €</b>	Strasbourg - CPO ESS 2022-2024	20 000,00 €
		Strasbourg AAP animations	4 702,00 €
Impôts et taxes sur rémunération	0,00 €	Strasbourg - contrat de ville	5 000,00 €
Autres impôts et taxes	0,00 €	Illkirch - contrat de ville	2 500,00 €
<b>64 – Charges de personnel</b>	<b>125 086,62 €</b>	<b>Bailleurs sociaux</b>	
Rémunération des personnels	102 926,55 €	OPHEA	10 000,00 €
Charges sociales	21 120,07 €	Habitation Moderne sub 2021 et 2022	10 000,00 €
Formation	80,00 €	CDC Habitat - CPO 2020-2022	2 500,00 €
Rémunération volontaire service civique	960,00 €	Habitat de l'III	6 000,00 €
		Alsace Habitat	5 780,00 €
<b>65 – Autres charges de gestion courante</b>	<b>0,00 €</b>	SOMCO	2 500,00 €
		SEDES	2 500,00 €
<b>66 – Charges financières</b>			
		<b>Autre</b>	
<b>67 – Charges exceptionnelles</b>		AAP CROUS - CVEC	1 500,00 €
<b>68 – Amortissements (provisions pour renouvellement)</b>	<b>3154</b>	<b>70 – Autres produits de gestion courante - cotisations</b>	<b>5 000,00 €</b>
		Fondations, mécènes, dons	
		Cotisations	5000
		<b>76 – Produits financiers</b>	<b>0,00 €</b>
		<b>77 – Produits exceptionnels</b>	<b>3 154,00 €</b>
		<b>78 – Reprises sur amortissements et provisions</b>	<b>16 001,62 €</b>
		<b>79 – Transfert de charges</b>	
<b>80 – Emplois des bénévoles volontaires en nature</b>	<b>17 020,00 €</b>	<b>87 – Contributions volontaires en nature</b>	<b>17 020,00 €</b>
Personnel bénévole	17 020,00 €	Bénévolat	17 020,00 €
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	0,00 €	Prestations en nature	0,00 €
Secours en nature	0,00 €	Dons en nature	0,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>297 202,62 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>297 202,62 €</b>

### Un grand merci à tous nos partenaires en 2022 !

L'association VRAC remercie vivement tous nos partenaires et partenaires financiers qui ensemble rendent possible ce merveilleux projet : l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, le CCAS, CDC Habitat, la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DDETS 67); l'Etat (plan de relance, contrat de ville), l'Eurométropole de Strasbourg, la CEA, Fondation Batigère, Habitation Moderne, Harmonie Mutuelle, Ophea, Ville de Strasbourg, Vrac France



Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS)

Strasbourg - Action sociale

